



企业精神
团结 勤奋
开拓创新
扎实 从严
优质 守信

炎炎酷暑送清凉 丝丝关怀沁人心

——嘉兴市各级领导赴集团公司项目部开展高温慰问



七月的嘉兴，骄阳似火，热浪滚滚。连日来，嘉兴市各级领导陆续走进集团公司各项目部，开展高温慰问活动，为坚守一线的建设者们送去关怀与清凉。

7月4日下午，南湖区委组织部书记、局长施寒祥一行来到南湖庆丰商务中心项目工地，向高温下坚守岗位的建设者们表达慰问。他对工人们顶着酷暑辛勤付出表示衷心感谢，同时强调，中元建设集团作为南湖区委建筑业示范企业，曾荣获多项荣誉，在庆丰商务中心项目建设中更要精心组织、高效施工，确保工程优质、安全、如期竣工。

7月16日下午，嘉兴市市政工程协会会长张玉升、秘书长顾群一行

来到南江路（南溪路至规划二路）道路桥梁工程现场，为一线施工人员送上防暑慰问。他们与工人亲切交流，叮嘱大家务必将安全放在首位，做好个人防护，注意劳逸结合，以健康的体魄和充沛的精力推进项目各项工作。

7月18日下午，嘉兴市政协副主席、民盟嘉兴市委主委周连昆，嘉兴市建设局党委副书记、市建设系统工会联合会主席金洪良，建设系统工会联合会副主席胡莉萍等领导，赴南湖庆丰商务中心项目开展高温慰问。他们为施工人员送上防暑降温物资，反复叮嘱大家在高温天气下合理安排作业时间，做好防暑措施，确保自身安全与健康。

7月22日上午，嘉兴大学党委

书记沈希，党委委员、副校长王立玮，党委副书记、党委组织部（统战部）部长、人才办主任陈立力等校领导重点慰问了项目部管理人员。校领导们肯定了大家在持续高温中坚守岗位、统筹推进工程建设的辛勤付出。同时还详细了解了工程进度、质量管理等情况，强调要始终坚持高标准、严要求，确保项目保质保量按时推进，为学生打造安全舒适的住宿环境。

7月22日下午，嘉兴经济技术开发区管理委员会城市建设管理服务中心副主任叶春等领导来到工地，亲切慰问坚守岗位的一线工人，向大家致以诚挚问候。领导们特别关心工人的身心健康，叮嘱大家做好高温自我防护，注意劳逸结合，并要求项目部切实落实防暑降温措施和安全生产制度，全力保障工人的身体健康与作业安全。

7月25日上午，南湖区委组织部副部长、区委直属机关工委副书记卜雪英带队来到南湖庆丰商务中心项目开展高温慰问。她为施工人员送上清凉物资，关切询问了大家的工作强度和休息保障情况，希望项目部科学调配工期，既要确保工程进度，也要守护好建设者的身体健康。

领导们的关心慰问让项目建设团队深受鼓舞。大家纷纷表示，将不负关怀与期望，以更加饱满的热情投入工程建设，全力推进各在建项目顺利完工，确保圆满完成各项建设任务。

集团公司组织开展高温慰问活动

连日来，持续高温席卷各地，热浪炙烤着每一个坚守岗位的建设者。7月15日至17日，集团公司总裁邹俊带领经营班子成员，分成多个慰问组，深入各在建项目及生产单位，开展高温慰问活动，向奋战在高温一线的建筑工人送去防暑降温物资与深切关怀。

慰问组一行先后走访了梅花洲科创中心项目、平林南苑安置房工程、港服陆上基地（港口服务中心）、文苑宾馆改造项目设计采购施工总承包（EPC）、湘家荡高端装备产业园项目（主体工程）一期、南江路（南溪路至规划二路）道路桥梁工程、2021南-039地块项目（湘家荡旅游度假区地块项目（暂定））一期、惠民街道惠园小区四期项目，以及德丰建材、物供中心等单位。

在热浪滚滚的施工现场，集团公司领导亲手将清凉饮料、防暑药品等慰问品递到工人手中，向全体一线建设者表达衷心的感谢与崇高的敬意，反复叮嘱大家务必做好防暑降温、注意劳逸结合，始终将身体健康与作业安全放在首位。慰问期间，领导们特别关注高温下的安全生产工作。邹总强调，各项目部要严格执行高温劳动保护规定，科学调配作业时间，确保防暑物资充足供应，同时加强安全巡查和应急准备，全力保障工人的健康安全。

此次慰问活动不仅送去了夏日



的清凉与关怀，更传递了集团公司对一线员工的深切牵挂，极大地鼓舞了建设者们的士气，凝聚了信心与力量，为项目顺利推进和集团公司持续发展注入了新的动力。



集团公司荣获 2025 年岩土工程技术创新应用成果：三等成果

日前，中国施工企业管理协会公布了《关于推广 2025 年岩土工程技术创新应用成果的通知》，集团公司嘉兴市公共卫生临床中心二期项目申报的技术成果《基于双层夹具施工的弹卡式连接预应力混凝土方桩在劲性复合桩中的创新应用》荣获三等成果。

该技术成果聚焦劲性复合桩的刚性桩施工难题，成功研发出一体桩机的双层夹具施工技术。这种夹具设计不受复合桩尺寸限制，可适配各类预制方桩施工，不仅大幅提升了施工效率，还显著增强了桩基的稳定性与承载力，同时节约了工程造价、提高了工程桩施工质量，具备适应性强、稳定性好、操作简便的特点。目前，此项技术已获国家专利并发表相关论文，为行业同类工程提供了宝贵参考。

此次获奖既是对项目技术创新能力的肯定，也彰显了集团在工程技术领域的研发实力。未来，集团将持续深耕技术攻坚，以创新驱动工程品质提升，为行业技术进步贡献更多实践成果。

（技术中心 邱梁）

嘉建建设荣获安全生产大比武三等奖

7月4日上午，由嘉兴经开区智慧城市公司举办的安全生产大比武活动正式拉开序幕。作为智慧城市公司的市政和管道养护单位，嘉建建设与其他 10 支队伍同场竞技。

比赛共设四个项目：安全配置清单熟悉度比拼、安全作业模拟准确度比拼、占道作业围挡规范度比拼、管道接驳作业速度比拼。本次比武不仅涵盖理论考核，同时也考察了参赛人员的实操能力。

赛场上，嘉建选手身着统一工装，佩戴安全帽，在高温炙烤下展现出高度的责任感和精湛的专业素养。他们不仅在理论测试中表现优异，更在实操环节凭借快速反应和精准操作赢得了评委及观众的认可。经过激烈角逐，嘉建建设最终脱颖而出，荣获本次安全生产大比武三等奖。

作为集团公司的全资子公司，嘉建建设将继续依托集团优势，提升核心竞争力，不断拓展业务领域，为集团公司持续发展贡献力量。

（嘉建建设 任涛）

筑牢安全防线 守护工程质量

——集团公司质量安全隐患排查大检查圆满完成

为深入贯彻安全生产责任制，全面夯实工程质量安全管理基础，7月2日至7月23日，集团公司质量安全部组织开展了为期半个多月的质量安全隐患排查大检查。本次检查涉及覆盖了省内外三十余个直营及非直营项目，由十余名专业人员组成 A、B 两组，聚焦施工质量、安全、资料三大核心维度，实现了施工全阶段、项目全类型的精准排查，为项目建设筑牢“防护网”。

分组协同，实现排查全覆盖

本次检查采用“分组负责、交叉核验”模式，A 组由盛文斌、盛惠祥、孟一帆、沈启明带队，B 组由王铭剑、邱凤夏、丁毅、汪丽丽牵头，各分公司派人协同检查，针对不同区域、不同施工阶段的项目开展同步检查。排

查项目涵盖安置房、科创产业园、学校、医院、道路桥梁、污水处理等多元类型，涉及主体结构施工（如嘉兴市公共卫生临床中心二期工程）、基础施工（如梅花洲科创中心）、装饰与安装施工（如凯希光伏储能一体机土建项目）及桥梁、管道施工等各过程阶段，确保检查力度全覆盖，无死角、无盲区。

聚焦重点，精准发力查隐患

检查团队紧扣关键环节，靶向发力：

1、质量方面：重点核查养护室规范运行、结构缺陷修补等情况，确保混凝土强度、构件精度等核心指标达标；

2、安全方面：针对高处作业防护、有限空间作业管理进行严格检查，包

括有限空间是否设置警示标志、是否执行“先通风、再检测、后作业”原则，高处作业吊篮是否超载、安全锁是否有效等；

3、资料方面：对照《危险性较大的分部分项工程专项施工方案严重缺陷清单》，逐项核查危大方案编制审批、论证情况，重点检查方案是否明确施工工艺、风险管控措施及应急处置方案，杜绝“无方案施工”“方案与现场脱节”等问题。

从严把关，筑牢管理“防火墙”

检查过程中，团队结合项目施工特点精准施策：对基础施工阶段项目，重点核查基坑支护、边坡防护及第三方监测落实情况，防范土方超挖、管涌等风险；对主体结构施工项目，聚焦支模架内外架设置规范合理性、起

重机械安全装置有效性；对装饰与安装阶段项目，严查吊篮使用摆放规范性、特种作业人员持证上岗情况。针对发现的潜在隐患，检查人员当场提出整改建议，开具专项检查单；项目部人员限期整改，并上传整改回复，建立“问题－责任－整改”闭环管理。

此次排查不仅及时消除了质量安全隐患，更强化了各项目“质量第一、安全最重要”的责任意识。下一步，质量安全部将紧盯隐患整改落实，建立“定期排查＋动态复查”长效机制，以严之又严的标准、实之又实的举措，推动工程质量安全管理再上新台阶。

（质量安全部 丁毅）

高温下的坚守：集团公司多项目稳步推进夏季施工

七月高温袭来，热浪灼人。集团公司各在建项目部积极应对高温天气挑战，在严把工程质量与安全的同时，用汗水浇灌城市蓝图。

枫杨 1、2 号地块项目是嘉兴市城投“城市更新”重点工程，现已进入装饰装修阶段。七月的高温给户外作业带来不小挑战。因工期紧、标准高，集团公司自开工以来便高度重视，联合项目部抢进度、抓质量，严格落实“三检”制度。当前正集中进行外立面及室外附属施工。俯瞰项目，大面积铝板及玻璃安装已完成；室外附属工程已完成回填土及雨污水管线铺设，乔木开始种植，为热浪中的工地增添绿意。

《城市把脉：新时代城市体检的应用探索与实践》专题讲座成功举行

7月9日下午，《城市把脉：新时代城市体检的应用探索与实践》专题讲座在集团公司总部大楼会议室成功举行。集团公司副总裁俞黎明、总裁助理丁勇出席本次讲座，来自各部门、各下属单位的 60 余名技术管理人员参加了本次学习。

本次讲座特邀赵宇宏先生授课。赵宇宏先生曾任浙江省建筑设计研究院有限公司党委书记、董事长，正高级工程师、绿色低碳技术浙江省工程研究中心主任、《绿色建筑与建筑工业化》杂志主编，并入选省 151 人才工程第二层次培养人员。

炎炎烈日下，新丰镇平林南苑安置房工程现场依然繁忙有序：钢筋工专注于弯箍、绑扎与焊接，木工忙着放线、裁板和加固，砌筑工则在精心抄平、摆砖、勾缝。面对多工种、多工作面交叉施工的复杂情况，项目部依托智慧工地平台的物料管理系统，对大宗物资进出场实施全方位管控，精准把控材料用量，以信息化手段实现精细化管理，确保工程在高温中稳步推进。

作为南湖区首个国资主导的第四代住宅项目，云萃府项目正经历蜕变。面对区域住宅同质化、生态融合度低等痛点，项目团队以“六干争先”为导向，用“专业团队＋市场化机制”

破局。从立体庭院设计到公建化立面打造，从钢结构悬挑工艺创新到预制构件应用，每一处细节都透着对“好房子”标准的执着。高温下的弹性作业制、茶水亭里的防暑物资，彰显着项目对建设者的关怀。红黄蓝预警机制与第三方飞检，则筑牢了品质防线，将“安全、舒适、绿色、智慧”的居住愿景，一点点钉进南湖区湘家荡的沃土中。

在高温酷暑的严峻考验下，各项目科学组织施工，精细化过程管理，确保了工程进度与品质双达标。

（建筑分公司 严垚嘉 徐顺成）

市体检工作，并逐步向县级市推广。浙江省作为先行者，已实现设区城市体检全覆盖，并积极探索县级市体检工作。城市体检涵盖住房、小区（社区）、街区、城区等多个维度，通过 60 余项综合指标和多项专项体检，全面评估城市发展现状。

本次讲座内容深入、案例详实，为集团公司相关领域的技术管理人员提供了宝贵的前沿理念与实践经验，对于集团公司把握城市发展新趋势具有重要的启发和指导意义。

（技术中心 邱梁）

质量安全部顺利召开月度培训会议

7月25日下午，质量安全部在总部会议室顺利召开月度培训会议。本次会议以“蒸压加气混凝土墙板（ALC 墙板）质量验收与通病防治”为核心主题，特邀嘉善分公司资深工程师沈启明担任主讲人，集团及各分公司项目部质安条线的 20 余名技术骨干齐聚一堂，共同探讨如何提升 ALC 墙板施工质量管控能力。

会中，沈工依照浙江省工程建设标准 DB33/T1232-2021 和自身丰富的一线施工管理经验，系统解读了 ALC 墙板质量验收规范。其中材料进场必须严格执行“双证核查＋抽样复检”制度，重点核验墙板抗压强度（不低于 A3.5 级）、干密度及配套材料性能，专用粘结剂的拉伸粘结强度需 $\geq 0.40\text{MPa}$ 。针对隐蔽工程验收，沈工详细阐述了关键控制点，包括预埋件间距、连接件规格等，并明确了检验批划分标准，轴线位置等关键项则需全数检查。通过对规范讲解，参会人员对质量控制流程有了更清晰的认知。在通病防治部分，沈工通过真实案例分析，梳理了墙板裂缝、安装偏差等四类典型问题，并提出针对性解决方案。

为巩固培训成果，会议特别增设知识测试环节。测试采用“蒸压加气混凝土墙板知识问答卷”形式，内容紧扣培训主题，旨在检验学习效果并深化知识应用。测试过程中，参与者积极作答，现场气氛活跃。大家通过问题回顾了连接方式及间距要求，并梳理了安装工艺流程（包括测量放线、墙板就位、固定校正等步骤）。

此次会议暨测试活动圆满落幕，参会人员一致反馈收获颇丰。它不仅切实提升了质安团队对 ALC 墙板施工标准的掌握能力，还为集团推进绿色建材应用、保障工程质量奠定了坚实基础。

（质量安全部 丁毅）

集团公司开展 2025 年上半年度成本控制专项检查

为强化项目成本过程管控，有效降低项目实施风险，集团公司内控管理部于 2025 年 4 月至 7 月开展了为期两个多月的在建项目成本控制专项检查工作。

本次专项检查抽查了建筑分公司、市政分公司、平湖分公司部分在建项目，抽查内容包括项目现场检查、预算成本检查、项目日常资金成本控制检查和项目档案资料管理检查等。

项目现场检查重点为：现场施工进度是否符合施工合同进度要求，

完成的实际产值是否与月报工作量一致，项目安全生产、文明施工、企业形象建设是否到位，集团公司和分公司相关部门是否按公司制度要求对项目进行交底、指导和检查；预算成本检查重点为：项目是否有成本分析，成本分析是否根据项目实际情况进行调整，人材机过程控制时是否与成本分析一一比对；项目日常资金成本控制检查重点为：专业分包、材料采购、劳务用工、周转材料及机械租赁等是否签订合同，签订合同是否规范，劳

务费发放是否按实名制管理执行，项目付款是否通过资金系统，增值税发票是否做到“四流合一”；项目档案资料管理检查重点为：档案资料是否建立台帐，目录、分类、编号是否完整，存放是否规范。

通过此次检查，集团进一步掌握了项目成本实际管理情况，针对发现的问题及时提出改进意见，为下一步优化项目成本控制管理起到了积极推动作用。

（内控管理部 张春林）

建筑施工企业主要税收种类盘点

税收管理是财务管理活动的重要环节。正确认识和了解企业需缴纳的税种，是科学分析和管理的税收的基础，有助于企业在合法合规框架内合理安排经营投资活动，既保证税金完整申报与及时缴纳，又有助于减轻税收负担，实现利益最大化。建筑施工企业涉及的税费种类繁多，涵盖国家与地方层面，以下将主要税费种类进行汇总介绍。

一、增值税

增值税是建筑施工企业的核心税种，课税对象为企业在生产经营过程中取得的“增值额”，即销售货物或提供劳务的收入扣除为生产经营外购货物或劳务价款后的余额。增值税以“增值额”为课税对象，以“销售额”为计税依据，实行税款抵扣计税方式，采用比例税率。计算公式为：增值税应纳税额 = 当期销项税额 - 当期进项税额。销项税额按项目进度（主要为开具发票时间）确认，进项税额来源于购买材料、设备、服务、不动产租赁等取得的增值税专用发票。

目前，建筑施工企业主要涉及的增值税税率有：销售货物、劳务 13% 税率；建筑服务、销售不动产等 9% 税率；现代服务、生活服务（包括租赁、餐饮住宿等）6% 税率。对于小规模纳税人，应纳税额 = 销售额 × 征收率，不能抵扣进项税额，目前适用 3% 的征收率（自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日有阶段性优惠政策，减按 1% 征收率征收增值税）。

建筑施工企业中，增值税还有几种特别方式：

- 1、简易计税：符合条件的一般纳税人，如清包工、甲供工程、老项目（合同开工日期在 2016 年 4 月 30 日之前的项目）可选择适用 3% 征收率的简易计税方法，以全部价款和价外费用为销售额，不得抵扣进项税额。
- 2、预缴税款：在项目所在地（异地施工）预缴增值税（一般纳税人按 2% 预征率，简易计税按 3% 预征率），回到企业所在地申报纳税时可抵扣已预缴税款，这是建筑行业关键且普遍的操作缴税方式。

二、城市维护建设税

城市维护建设税是增值税、消费税的附加税种，无独立征税对象，以企业实际缴纳的增值税、消费税税额为计税依据。计算公式为：应纳税额 = 实际缴纳的增值税 / 消费税税额 × 适用税率。实行地区差异比例税率，市区 7%，县城、镇 5%，其他地区 1%，通常与增值税一同申报并缴纳。

三、教育费附加、地方教育费附加

教育费附加与地方教育费附加属非税收入，与税收收入共同构成政府财政收入。计费依据与城市维护建设税一致，以企业实际缴纳的增值税、消费税税额为计费依据。计算公式为：应纳教育费附加、地方教育费附加 =

实际缴纳的增值税 / 消费税 × 附加率。教育费附加附加率为 3%，地方教育费附加附加率为 2%，通常与增值税一同申报并缴纳。

四、企业所得税

企业所得税是对企业应税所得征收的税种，课税对象为企业取得的生产经营所得、其他所得和清算所得，计税依据是以利润为基础的应纳税所得额，实行比例税率。计算公式为：应纳税所得额 = 应纳税所得额 × 适用税率。我国现行居民企业所得税基本税率为 25%，认定为小型微利企业的，减按 20% 税率征收；认定为高新技术企业的，减按 15% 征收。

在建筑施工企业中，收入根据合同约定或项目完成进度确定。企业所得税计算的核心在于准确核算项目成本和期间费用，确认利润，确定应纳税所得额。这就需要项目负责人积极配合，及时取得购入原材料及发生费用的发票凭证，使成本费用与收入匹配。

跨地区设立的项目部（非分支机构性质），企业所得税由总机构汇总计算并缴纳；异地项目申请开具发票时，项目部需向项目所在地税务机关报送相关证明材料，并就地预缴一部分企业所得税，通常为本次开票收入的 0.2%；分支机构则按相关规定分摊缴纳。

五、个人所得税

个人所得税课税对象是个人取得的应税所得，包括工资薪金所得、劳务报酬所得、稿酬所得、经营所得、财产转让租赁所得等。企业并非纳税人，而是扣缴义务人，承担为员工代扣代缴个人所得税的义务。根据规定，企业向员工支付工资薪酬时，应预扣或代扣个人所得税款，并及时向税务机关缴纳，员工收到的工资薪酬一般是扣除个人所得税后的所得。

员工作为实际纳税人，可在“个人所得税 APP”上查阅确认综合所得、相关扣除、已缴税款等信息。若专项扣除信息改变，应及时更新确认，并在每年 3 月 1 日至 6 月 30 日期间完成汇算清缴。建筑施工企业用工复杂，有自有员工、劳务派遣、临时工、班组承包等，应准确区分工资薪金与劳务报酬，做好全员全额申报和扣缴。

六、印花税

印花税是对单位和个人书立、领受应税凭证和证券交易行为征收的税种，课税对象实质是应税凭证，征收范围广泛，税率较低。印花税实行从价征收，以凭证所载金额为计税依据，计算公式为：应纳税所得额 = 应税凭证 / 证券交易的计税金额 × 适用税率。

在建筑施工企业中，印花税主要涉及：

- 1、建设工程合同（勘察、设计、建筑安装工程承包合同），按合同金额的万分之三征收；

- 2、分包合同、购销合同（采购材料、设备），按合同金额的万分之三征收；

- 3、财产租赁合同（租赁设备、场地），按合同金额的千分之一征收；

- 4、借款合同，按借款金额的万分之零点五征收；

- 5、财产保险合同，按保费收入的千分之一征收；

- 6、营业账簿，按实收资本（股本）、资本公积合计金额的万分之二点五征收。

七、环境保护税

环境保护税是原有排污费“平移”费改税的结果，根据排污项目设置税目，对大气污染物、水污染物、固体废物、噪声四类重点污染物征税。若施工过程中直接向环境排放应税污染物（如扬尘、噪声超标等），需按规定申报缴纳。应税污染物计税依据、税额根据污染物的种类确定。

建筑施工企业环境保护税减征规定：施工扬尘削减比例根据建筑相关主管部门对施工过程中的扬尘情况评分，评为 90-100 分的为一类，减按 50% 征收；评为 75-89 分的为二类，减按 70% 征收；评为 75 分以下为三类，无削减按 100% 征收。项目施工过程中，项目负责人要持续关注扬尘等情况，贯彻绿色施工理念，为企业节省税费资金。

八、资源税

资源税以应税资源为课税对象，资源包括矿产资源、土地资源、水资源等多种类型。对建筑施工企业而言，若施工过程中涉及企业自己开采砂、石、土、粘土等用于自用建筑项目，需按规定缴纳资源税，自行取用地表水、地下水的，需按规定缴纳水资源税。

更多时候，建筑施工企业在特定情形下需承担代扣代缴义务。若砂石料供应商无法提供资源税完税证明，或销售数量超出证明范围，建筑施工企业作为购买方需代扣代缴。项目选择供应商时，应注意验证资质，优先选择能提供增值税发票和资源税完税证明的供应商，避免承担代扣代缴责任。

九、耕地占用税

耕地占用税向占用耕地建设建筑物、构筑物或从事非农业建设的行为征税，以实际占用耕地面积为计税依据，在耕地所在地申报纳税，采用地区差别幅度税额征收，计算公式为：应纳税额 = 应税土地面积 × 适用税额，在纳税人获准占用耕地环节一次性征收。

建筑施工企业需注意耕地占用税退税政策：施工临时占用耕地（如堆放材料、修建临时道路工棚），若在批准临时占用期满之日起一年内依法



复垦恢复种植条件，可全额退还已缴税款，不符合条件的不予退还。

十、城镇土地使用税

城镇土地使用税是对拥有土地使用权的单位和个人征收的税种，计税依据是纳税人实际占用土地面积（平方米），以土地使用证书确认的面积为准，按年计算，可分期缴纳。城镇土地使用税实行分级幅度税额，每平方米 0.6 元 - 30 元不等，计算公式为：年应纳税额 = 计税土地面积（平方米）× 适用税额。企业拥有土地，无论是否建房，都需按实际占用面积和所在地段等级按年缴纳。

十一、房产税

房产税以房屋为征税对象，拥有房屋的单位或个人，将房屋用于经营自用或出租都需缴纳房产税。根据经营形式不同，征收办法分为从价、从租计税：房屋用于经营自用的，按房产计税余值征收，税率 1.2%；房屋用于出租的，按租金收入计税，税率 12%。按年计算，可分期缴纳，计算公式为：年应纳税额 = 产房计税余值 / 租金收入 × 适用税率。

建筑施工企业需注意“房产”概念，是以房屋形态表现，有屋面和维护结构，可遮风挡雨，供人们生产、生活的场所，项目部施工过程中临时搭建的围墙、工棚、活动板房等通常不属房产，不征房产税。

十二、车船税

车船税征收范围是在我国境内属于《车船税法》所附《车船税税目税额表》规定的车辆、船舶，其所有人或管理人为纳税人。采用定额幅度税率，依车船排气量或吨位数确定。一般企业无需单独申报缴纳，企业每年为车辆交纳“交强险”时，保险机构在收取保险费同时已代收车船税，并会出具代收税款凭证。

建筑施工企业面对繁多复杂的税收种类，税务管理不再是简单财务核算事项，需结合企业经营战略、策略，进行“业税融合”，才能更好规避税收风险，为企业带来更大收益。未来，随着税收监管数字化升级，建筑施工企业应更主动研究税收政策，将税务筹划内化为企业竞争力，在合法合规基础上，赢得可持续利润空间和发展韧性。

（财务管理部 钟晓君）

如何编制一个优质的 QC 成果

编制一篇优质的 QC 成果报告并非难事，关键在于遵循系统化流程和注重细节。根据《质量管理小组活动准则》T/CAQ10201-2024 标准，特别是针对创新型 QC 成果（其内容类似专利或施工工法），只要按照 PDCA 循环（Plan、Do、Check、Act）结构逐步推进，就能高效完成一篇可用于国家级、省级或市级发布的成果报告。本文件从核心步骤、工具应用和注意事项多角度阐述优化后的编制方法，帮助您轻松实现成功。

一、编制创新型 QC 成果的核心步骤：（基于 PDCA 循环）参考标准《质量管理小组活动准则》T/CAQ10201-2024 将创新型 QC 成果分为十个步骤，对应 PDCA 四个阶段。这些步骤占报告评分权重最高部分（尤其 Plan 阶段），是成果的核心骨架。以下是优化整合后的流程，强化逻辑递进性：

1. Plan（计划）阶段：此阶段占成果报告的最大分数权重（约 50%），需重点投入。目标是通过创新思维解决现有问题（如技术、技能或方法无法满足内外部需求）。步骤具体分解：

步骤 1：选择课题。课题来源：可从现有技术局限、需求痛点（如内部效率或外部市场反馈）出发。创新灵感：借助网络查询、生活小工具、数学原理或模型启发，开发新产品、方法、工具或软件。技巧：收集数据对比，确保选题切合实际需求（例如，通过数据证明现有不足）。

步骤 2：设定目标及可行性论证。

目标要求：目标需可检查、可测量，宜少而精（通常设定 1-2 个）。例如，“提升生产效率 20%”。论证方法：结合借鉴内容进行定量分析（如数据对比图），紧扣需求背景。

步骤 3：提出方案并确定最佳方案。方案开发：基于步骤 1 的灵感，形成一个总体方案（此阶段已具专利或工法潜力）。方案优化：将总体方案分解为可落地实施的子方案（如细分到施工或操作层面），确保可操作性。技巧：多方案比较后，选择最可行方案（例如，成本效益分析）。

步骤 4：制定对策。对策细化：将最佳方案转化为具体行动对策（如责任人、时间表）。目标衔接：确保对策直接支撑步骤 2 的目标。成果关键点：如果小组完成这 4 步，报告已成功大半。

2.Do（实施）阶段：

步骤 5：对策实施。核心行动：在施工现场或实验环境中执行对策，记录具体做法、步骤和操作细节。呈现方式：用照片、流程图或日志展示实际过程。

3. Check（检查）阶段

步骤 6：效果检查。评估方法：通过数据记录和分析（如前后对比图）验证目标达成情况。示例：如果目标是效率提升，需用统计数据证明改善（如“效率提升 25%”）。

4. Act（处理）阶段

步骤 7 标准化：肯定成果经验。总结成功点（如节省成本或提升质量）。

步骤 8 总结与下一步打算：总结

失败教训。分析未解决问题并制定后续计划。整体强调：通过这一步骤（Act 阶段）完善报告，形成闭环改进。

以上几个步骤逻辑衔接紧密，构建了一个从创新到落地的完整框架。小组成员可逐步推进，每个步骤都需输出文档支撑报告核心内容。

二、编制过程中的关键注意事项：除核心步骤外，成功编制 QC 成果需注意多个维度要点。这些元素对国家级 / 省级发布至关重要，我分类优化如下：

逻辑结构与写作技巧。杜绝成果倒装：报告应按步骤顺序呈现，避免前后矛盾（如目标设定后再说明数据）。强化逻辑关系：每个章节需因果明晰（例如，课题选择需基于数据支持，对策实施需对应效果检查）。内容精简：避免冗余，突出重点（如 P 阶段占大篇幅）。

数据与统计工具应用。数据采样：全程收集实测数据（如生产指标），确保客观性（工具示例见下）。工具匹配：每个步骤推荐使用统计工具（参考 QC 小组基础教材）：步骤 1-2：调查表、直方图（分析需求）。步骤 3：头脑风暴、鱼骨图（方案生成）。步骤 5-6：控制图、散点图（效果检查）。步骤 7-8：雷达图、帕累托图（经验总结）。技巧：数据需可追溯、可对



比（例如，用 Excel 或专业软件制图）。

成果发布与优化要点。发布准备：为国家级 / 省级报告，前期多做对比测试（如小规模试点），确保数据真实。创新性强化：突出“创新点”（如方案如何源于生活启发），使报告具专利潜力。常见错误避免：目标过多（仅 1-2 个）、数据缺失或逻辑断裂。

三、结语：实施建议。编制优质 QC 成果的本质是系统化管理过程。遵循以上优化后的步骤（尤其是 P 阶段的 4 步）和注意事项，您不仅能完成一篇逻辑清晰、数据支撑的报告，还能直接转化为实际价值（如专利申请）。记住，PDCA 循环不是静态模板：通过步骤 6-8 的经验总结，持续迭代改进成果。QC 成果不仅是文档，更是团队智慧的结晶——坚持实践这些方法，成功发布近在咫尺。

（建筑分公司 张俊杰）

夏夜律动

夏日的白昼，总是长得教人厌烦。太阳光炙热而毒辣，将地面炙烤得发烫，人走在上面，鞋底都要被烫软了似的。每每从办公室的玻璃窗望出去，只见热浪在地面上升腾，连远处的楼房都扭曲了形状。这样的天气，若在户外打个鸡蛋，估计用不了多少时间就能熟透了。

傍晚六点半之后，太阳终于显出几分倦意，缓缓向西边沉去。我整理完家务，换上运动装备带着孩子，向翠堤公园走去。

公园里的人渐渐多了起来。先是三三两两的，后来便越来越多的人出现在这里。有穿运动服的年轻人，有摇着蒲扇的老人，也有牵着孩童的夫妇。他们从各个入口汇入，在园中散开，各自寻找目的地去了。

中央凉亭里一个青年正在练习萨克斯。乐声时而流畅，时而磕绊，显

然是初学不久。健身区那些铁制的器械总是“供不应求”，总有人影晃动。一个刚离开，另一个便立刻补上。篮球场上，几个年轻人正在厮杀。他们穿着各色背心，在场上奔跑跳跃，汗水已经将衣服湿透，虽然场下观众寥寥，但是一点都没有影响他们在场上的发挥。儿童区更是喧闹非常。滑梯上爬满了孩童，他们上上下下，不知疲倦。

我带着孩子沿着跑道开始慢跑，耳边是此起彼伏的热闹的蝉鸣声。晚风拂过面颊，带着少许白日的热气。汗水渐渐浸湿了后背，顺着脸颊滑下，滴落在跑道上，但心里却特别畅快。

天色渐渐暗下来，公园里的灯次第亮起。人们开始陆陆续续地离去。萨

克斯声不知何时已经停了，篮球场上的较量也分出了胜负。只有那些健身器械上，还有几个执着的身影在坚持。

我坐在长椅上休息，看着眼前的一切。这个普通的社区公园，在这

夏日的夜晚，竟成了城市人释放自我的舞台。这种自发形成的夏夜运动文化，正在重新定义都市人的健康生活方式。

（内控管理部 俞劲枫）

